

Compte rendu de la réunion du comité directeur du mardi 24 mars 2026

21 Présents : Luc Ball, Armelle Bauer, François Bichon, Daniel Bouisset, Jean Marc Bordeanve, Raphaël Delebarre, Philippe Le Bellec, Lucas Estay, Leslie Fajou, Francis Gaudin, Christian Guichot, Mireille Guillaut, Morgan Labarre, Jean Jacques Lapoux, Théo Lubet, Magalie Monnier, Marisa Prieto, Lionel Petit, Xavier Teulade, Dominique Vélicitat, Yannick Tonner

2 Absents excusés : Théo Daugarou, Stanislas Pédébéarn

Ordre du jour :

I Questions reçues sur les fiches actions du plan stratégique

II Reprise rapide des 14 fiches actions

III Qui fait quoi, la gouvernance du plan stratégique

IV Votes du plan stratégique

V Questions diverses

Début de la réunion : 19h50

Philippe rappelle rapidement les étapes du plan stratégique. Ce dernier a débuté il y a 15 mois.

Dans un premier temps, 2 questionnaires ont été envoyés aux adhérents :

- le premier sur leur ressenti en tant qu'adhérents du CAF d'Orthez : 214 réponses

- le deuxième sur les axes de travail à entrevoir : 198 réponses

Puis un travail a été réalisé avec Philippe, Daniel et Marisa pour arriver à une proposition de plan stratégique à développer sur les 4 années à venir afin de se préparer aux évolutions.

I Questions sur le plan stratégique

▪ Difficultés des adhérents à s'inscrire.

- Proposition de ne pas limiter le nombre d'inscriptions et de laisser libre choix à l'encadrant de son groupe en fonction des compétences de l'adhérent, du nombre de fois où la personne a pu s'inscrire (prioriser les adhérents qui n'ont pas encore pu s'inscrire à une sortie).

Il y a des réticences : certains pensent que chaque encadrant devrait gérer comme il lui semble (s'il préfère limiter le nombre d'inscriptions par exemple).

- Remarque qu'il manque dans le plan stratégique "NOTRE PROGRAMME" qui est un point fort du club.

- On souligne aussi le déficit des encadrants : pour la randonnée en moyenne montagne, serait-il possible d'autoriser des randonneurs expérimentés à être encadrants ? Peut-être pour commencer en tant que co-encadrant ?

- Morgan souligne qu'un initiateur n'a pas les mêmes compétences qu'un guide et ne peut le remplacer. Un encadrant a le droit de refuser quelqu'un sur sa sortie et de choisir les personnes pouvant participer.

▪ Problématique des formations qui sont souvent loin de la région.

Ceci est du ressort du comité régional, il faudrait leur faire remonter les besoins dans toutes les activités. Ne pas hésiter à envoyer par mail les besoins à François qui transmettra.

▪ Accueil des nouveaux adhérents.

- Yannick précise que nous sommes le seul club dans le secteur à ne pas le faire. À ce jour, un mail est envoyé par Yannick pour expliquer ce qu'est le CAF d'Orthez, le fonctionnement... Il faudrait développer cet accueil afin de limiter le turnover.

- Quelques chiffres pour cette année :

471 nouveaux adhérents et 375 qui ont quitté le CAF d'Orthez

À ce jour, 45% des adhérents ont pris leur licence année et l'an dernier. 25% de plus entre 2021 et l'an dernier. 30% avant 2021.

Le turnover pour le CAF d'Orthez cette année est de 23% c'est un des plus bas du secteur.

- Jacky propose pour l'école d'escalade qu'il y ait une possibilité d'une période d'essai afin de limiter les arrêts au bout d'une année et libérer la place pour un autre jeune motivé sur liste d'attente. C'est une idée intéressante, il faut réfléchir à savoir comment l'intégrer.

▪ Inscriptions aux sorties : Armelle propose que le temps de réservation soit plus court, proposition un peu moins en avance (environ un mois max).

▪ Fiche 4 : le référent médiateur

- Une boîte mail serait soumise aux adhérents et Marisa pourrait s'occuper de répondre en s'adressant en amont aux personnes responsables des activités concernées. Une synthèse une fois par an pourrait être faite au comité directeur.

▪ Le mur d'escalade

C'est un point central dans le plan stratégique

- C'est un outil d'apprentissage pour les débutants, un outil pour amener vers le haut les compétiteurs, un premier pied pour d'autres pour aller vers les sorties extérieures.

Le mur est de plus en plus dynamique. Des moyens financiers sont nécessaires pour le bon fonctionnement : ouvertures de nouvelles voies, achat de prises, renouvellement des tapis, des cordes, les vêtements des encadrants...

Il faudrait un budget défini et prévu pour chaque année.

- Il y a aussi la question du mur de Geaune en prévision pour septembre 2027. Il faut clarifier jusqu'à quel montant on les aide, quel budget pour eux.

▪ Achat d'un mini bus ?

La question se pose. Il y a des avantages et des inconvénients.

Aujourd'hui possibilité de location quand il y a besoin (au club de hand par exemple).

Question à revoir à la prochaine réunion budgétaire.

▪ Alerte sur la sécurité en montagne.

- Morgan rappelle que le milieu extérieur est hostile et de plus en plus avec la météo. Les initiateurs doivent être sensibles aux conditions et ne pas hésiter à annuler une sortie s'ils estiment que les conditions ne sont pas sécuritaires. Il fait un état des accidents qu'il y a eu en janvier et février 2026.

- Ne faudrait-il pas prévoir une personne qui pourrait mettre son veto sur une sortie programmée ?

Ou continue-t-on à laisser tous les pouvoirs à l'initiateur de décider de faire ou non sa sortie ?

- Fiche 11 : création de commissions de sécurité, représentées par les vices présidents de chaque activité = alpinisme/ski, randonnée alpine et montagne, escalade.

II Bilan fiches actions par Philippe.

Rappel rapide de 14 fiches actions (voir le document distribué)

Question d'Armelle sur les subventions.

Jacky demande pourquoi on ne demande pas plus à la mairie. Comparé aux autres clubs de la ville, on a beaucoup moins. Christian propose d'explorer plutôt la voie d'achat de matériel par la mairie plutôt que de demander des subventions (au vu des comptes du club).

III Gouvernance

Il faut créer un bureau réduit car nous sommes trop nombreux au comité directeur.

8 personnes membres du bureau :

- présidence
- trésorerie
- secrétariat
- un représentant des 3 secteurs d'activité
- une personne mission convivialité
- une personne mission sécurité.

Mais aussi, une gouvernance par fiche action est proposée. Les propositions des noms sont modifiables. À voter au prochain comité directeur.

IV Votes du plan stratégique

Vote pour le contenu des fiches de gouvernance :

Abstention : 1

Contre : 0

Pour : 20

Le contenu des fiches gouvernance a été validé par le Comité Directeur.

Vote pour les 14 fiches actions sauf pour le budget prévisionnel du plan stratégique (ne doit pas mettre en péril le club) :

Abstention : 2

Contre : 0

Pour : 19

Les 14 fiches actions ont été validées par le comité directeur.

V Questions diverses

L'organisation de la tournée des murs à Orthez. Elle aura lieu le dimanche 28 juin 2026.

Pour que l'événement ait lieu, il faut qu'il y ait assez de bénévoles. Dominique va envoyer un sondage pour savoir qui est disponible pour venir aider.

Question : qui organise : le comité départemental ou le CAF d'Orthez seul ?

Il faut voir avec le comité mais il faut être plus clair sur le budget. Qui prend en charge quoi et à qui reviennent les recettes ?

Fin du comité directeur à 22h50

Prochain comité directeur prévu le vendredi 5 juin.